



# UTJECAJ NA JAVNE POLITIKE

## -JAVNO ZAGOVARANJE

- \* dipl. iur. Leke Sokolaj
- \* Izvršni direktor HSUIR-a



Šestinček



Trnje  
MATICA HRVATSKIH UMROVLJENIKA



Europska unija  
Zajedno do fondova EU



Nacionalna  
zaklada za  
razvoj  
civilnoga  
društva

Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda.

Sadržaj teksta isključiva je odgovornost Udruge za pomoć i edukaciju žrtava mobbinga.

- \* **Javne politike** znače odlučivanje o našim zajedničkim poslovima. Njima se utječe na rješavanje kolektivnih problema – onih problema koje kao zajednica dijelimo i koji pogađaju mnoge ili sve građane i još važnije, onih problema koje samo zajednički možemo riješiti.
- \* *Najjednostavnije se javne politike mogu odrediti kao sve ono što vlast, odnosno vlada odluči učiniti ili ne učiniti.*
- \* *Javne su politike, dakle, različite intervencije i djelovanja institucija vlasti za postizanje javno definiranih ciljeva na određene načine.*

Akteri javnih politika su pojedinci, skupine (formalne i neformalne) ili organizacije koje na temelju svojih formalnih nadležnosti, ali i interesa i vrijednosti, sudjeluju u kreiranju javnih politika, odnosno utječu na oblikovanje i implementaciju rješenja javnih politika.

- \* Tri su osnovna izvora moći neformalnih, nedržavnih aktera koji im omogućuju sudjelovanje:
- \* -Prvi je broj članova organizacije odnosno broj građana koji predstavljaju. Donositeljima odluka je najčešće posebno važno koliko je potencijalnih i aktivnih birača u njihovu članstvu.
- \* -Zatim drugo, važno je s kojim resursima neformalni akter raspolaže. Posebice se to odnosi na finansijski, ali i na ljudski kapital (kojim informacijama i ekspertizom raspolaže).
- \* -Treći izvor moći neformalnih aktera je njihova sposobnost i spremnost na mobilizaciju i političko djelovanje.

## **Ciljna skupina :**

je ona skupina građana čiji je interes pod utjecajem neke javne politike, odnosno oni na čiju se dobrobit i probitak neka javna politika kreira.

**Ciljne skupine mogu biti različitih veličina**, od malog udjela u stanovništvu, do **značajnih i velikih dijelova populacije (primjerice kod politike prema umirovljenicima, osobama s invaliditetom)**, do ciljnih skupina koje obuhvaćaju cijelo stanovništvo neke zemlje (kao kod primjerice politike nacionalne sigurnosti ili politike zaštite okoliša).

**Prednost kod uključivanja organizacija civilnoga društva** je u tome što te organizacije mogu voditi računa o pasivnim ciljnim skupinama prilikom osmišljavanja kriterija procjene kvalitete provedbe, *posebno ako se radi o skupinama građana prema kojima politika nije inicijalno usmjerena, ali na njihov status ima nepredviđen utjecaj.*

**U svim politikama i fazama izrade javne politike posebna pažnja treba se dati poštivanju temeljnih ljudskih prava i sloboda.** Na takav način potiče se i doprinosi sudjelovanju civilnog društva u donošenju relevantnih odluka.

**Kroz definiranje ciljnih skupina javnih politika građanima se poručuje kako država shvaća tko su, u koju grupu pripadaju i što mogu očekivati te kako će ih vlast tretirati.**

## Ciljevi javnih politika

**Javno politički ciljevi su formalna očitovanja o poželjnoj budućnosti.** Dakle, to su izjave, kojima se deklarira što će vlast u određenom području djelovanja učiniti i što planira postići.

**Ciljeve je moguće međusobno razlikovati po tome koliko su općeniti.** Takvi dugoročni ili opći ciljevi (*goals*), kojima cjelina sustava kontinuirano teži, nemjerljivi su i neograničeni.

Zatim se, na nižoj razini općenitosti, **dugoročni ciljevi sastoje od niza operativnih ciljeva** (*objectives*), čije se ostvarenje može mjeriti u zadanome vremenskom roku.

**Za kvalitetu kreiranja javnih politika izrazito je važna upravo hijerarhija ciljeva – da su opći ciljevi valjano rastočeni u manje općenite specifične operativne ciljeve i mjere.**

## Instrumenti javnih politika

Instrumenti javnih politika su različiti oblici djelovanja koji stoje vlasti na raspolaganju za provedbu javnih politika i za ostvarivanje javno političkih ciljeva.

Te četiri skupine su:**pravne ovlasti, javne financije ,organizacija i informacije.** Dakle, država se u provedbi javnih politika i ostvarenju postavljenih ciljeva služi instrumentima javnih politika.

Sve vrste javnih politika u svojem temelju imaju neki zakonski okvir. Najprisutniji su **instrumenti regulacije** bazirani na kreiranju sustava pravnih propisa, prvenstveno zakona, ali i ostalih pravnih akata poput pravilnika, odluka, uredbi,strategije itd.

Postoje i **financijski instrumenti** koji podrazumijevaju neke oblike financijskih transfera **gdje država da bi ostvarila neke javno političke ciljeve koristiti javni novac.**

Primjeri su: ***subvencije, dotacije, zajmovi, financiranje raznih programa, te drugi porezni izdaci.*** Zasigurno je najbolji primjer uporabe subvencija poljoprivredna politika.

**Financije su temeljni instrument i socijalnih politika, gdje se u obliku socijalnih transfera** (socijalne pomoći, invalidnine, dječjeg doplatka, itd.) javni novac preraspodjeljuje građanima ugroženima siromaštvom ili drugim životnim rizicima.

**Primjer su i finansijske potpore programima civilnog društva kojima se ostvaruju ciljevi određenih javnih politika.**

Za javne politike vrlo su važni i instrumenti koji svoju efektivnost **ostvaruju kroz različite državne organizacije.**

Dakle, putem javne uprave – tijela središnje i područne državne uprave, javnih službi, javnih poduzeća, agencija, odnosno njihovih zaposlenika, svojim ljudskim kapacitetima, država može izravno pružati usluge.

Posljednja skupina instrumenata zasnovana je na informacijama – na prikupljanju, uporabi ili sprečavanju kolanja informacija od strane države.

Riječ je o različitim savjetovanjima, organiziranju treninga i edukacija, izvještavanju, oglašavanju, odnosno javnim kampanjama, istraživanju, itd.

Jedan od najvažnijih primjera instrumenata zasnovanih na informacijama jest popis stanovništva – najopsežnije prikupljanje podataka o svim građanima.

Informiranje i uvjeravanje važno je za politike ljudskih prava jer je antidiskriminacijsku regulativu uvijek potrebno nadopuniti takozvanim mekim instrumentima poput javnih kampanja i educiranja građana.

# Uloga organizacija civilnog društva u kreiranju javnih politika

**U izradi javnih politika civilni sektor trebalo bi sudjelovati u svim fazama, na različite načine:**

- \* **a) od upozoravanja na probleme,**
- \* **b) podizanjem važnosti (osvještavanjem šire javnosti),**
- \* **c) te promovirajući neke javnopolitičke ciljeve i/ili zagovaranjem.**
- \* Danas **civilni sektor** sve češće postaju partneri vlasti u izboru rješenja problema, osiguravajući specifične informacije i znanje, ili čak i specijalizirane analize.
- \* Također, njihovi su predstavnici često članovi radnih skupina- (**izrada zakona, pravilnika i pripadajućih strategija**) i raznih savjetodavnih vijeća (**Nacionalno vijeće za umirovljenike i starije osobe u RH, Povjerenstvo Vlade RH za osobe s invaliditetom**).
- \* Pri provedbi, organizacije civilnog društva mogu pružati razne vrste socijalnih usluga koje nisu osigurane u sustavu (npr. osobni asistent, gerento domaćice i sl.) te tako pomoći u provedbi javne politike.

**Akteri civilnog društva u javno političkom procesu pojavljuju kao sudionici svih faza, izuzev faze odlučivanja.**

- \* Na različite načine sudjeluju u postavljanju dnevno-političkog reda, upozoravajući na probleme, podižući im važnost u očima javnosti, te promovirajući neke javno političke ciljeve.
- \* **Civilno-društveni akteri** sve češće postaju partneri vlasti u izboru rješenja problema, osiguravajući specifične informacije i znanje ili čak i specijalizirane analize.
- \* Također, često nadziru proces implementacije.
- \* U okviru mnogih međunarodnih ugovora vlade su dužne redovito izvještavati o tijeku provedbe određenih politika ili međunarodnih ugovora.

**Izvještaj iz sjene** je odgovor ili reakcija na Vladin izvještaj o pojedinoj temi.

**Izvještaj iz sjene** pripremaju nevladine organizacije koje imaju odgovarajuće stručno znanje i iskustvo u području s kojim se bave.

- \* **Primjer**

# JAVNO ZAGOVARANJE

**Javno zagovaranje znači mobiliziranje građana da utječu na promjene javnih politika kako bi ostvarili pozitivnu promjenu u životu neke ugrožene skupine.**

**Javno zagovaranje je govoriti glasno, privlačiti pažnju društvene zajednice prema važnom pitanju i usmjeravanje donosioca odluka prema rješenju.**

- \* **Zašto je zagovaranje važno :**
- \* **-nudi rješenja, trajno rješava probleme, promovira volju javnosti, daje moć, razvija transparentnost i odgovornost, jača organizaciju ili grupu.**

**U lokalnoj zajednici mnogi vide najpogodniji okvir za djelotvorne građanske inicijative.**

**Ona je manja, lakše je doći do osoba odgovornih za donošenje odluka i provođenje odgovarajućih programa i mjera, više je osobnih kontakata, što pogoduje udruživanju, i lakše je okupiti kritičan broj zainteresiranih građanki i građana.**

***Drugim riječima, da stanovništvu nije strano samostalno udruživanje i poticanje promjena vlastitom akcijom.***

**Primjer: lokalne strategije**



U takvom kontekstu je osobito važno ***da organizacije civilnog društva djeluju kao korektiv djelovanja javnih službi i politike lokalnih, regionalnih i nacionalnih vlasti.***

***I u medijima i u politici postoji barem minimum pluralizma, a podršku se može dobiti od drugih organizacija za ljudska prava te od pravobraniteljice za osobe s invaliditetom, pučkog pravobranitelja i drugih.***



**Organizacije civilnog društva nemaju veliku moć. Ne raspolažu velikim novcem niti izravnim političkim utjecajem (ako imaju na raspolaganju takve 'resurse', vjerojatno se ne radi o organizacijama civilnog društva).**

***Međutim, one mogu utjecati na promjene ako zadobiju podršku javnosti.***

Zbog toga je nužno procijeniti što za javnost znači problem koji žele riješiti, postoji li uopće svijest o njemu i kakva bi rješenja javnost bila spremna podržati.

- \* Promjenu je nemoguće provesti bez **vršenja utjecaja na donosioce odluka** da riješe problem na odgovarajući način.

Proces javnog zagovaranja počinje definiranjem **TEME**. Tema mora biti **fokusirana, jasna i široko prihvaćena od strane grupe koja pokreće proces javnog zagovaranja**.

Potrebno je postaviti **CILJ i zadatke**. Cilj je opća izjava o tome što srednjoročno ili dugoročno želimo postići, vizija promjene ili rezultata.

Zadaci opisuju kratkoročna, određena, ostvarljiva i mjerljiva postignuća vezana na temu, koja će doprinijeti ostvarenju cilja .

**Primjer:** iniciranje donošenja Zakona o osobnoj asistenciji ,Zakona o inkluzivnom doplatku i Zakona o socijalnom stanovanju

## **CILJ MORA ODGOVORITI NA SLIJEDEĆA PITANJA:**

- mogu li se preko odabranog cilja okupiti zajedno različite grupe i stvoriti mrežu?
- da li preko cilja zaista rješavate problem?
- da li je moguće dosegnuti naš cilj?
- kakva je politička klima?
- mogućnost uspjeha?
- podatci o problemu koji pokušavate riješiti?

## **DEFINIRANJE CILJA:**

- |                            |                                 |
|----------------------------|---------------------------------|
| <b>S-</b> simple,specific- | <b>Jednostavan i specifičan</b> |
| <b>M-</b> measurable -     | <b>Mjerljiv</b>                 |
| <b>A -</b> achievable -    | <b>Dostižan</b>                 |
| <b>R -</b> realistic       | <b>- Realan</b>                 |
| <b>T- timed-</b>           | <b>- Vremenski određen</b>      |

# **ELEMENTI I DINAMIKA JAVNOG ZAGOVARANJA**

Da bi poruka doprla do ciljane publike, potrebni su odgovarajući kanali komunikacije.

To uključuje javne događaje, konferencije, panel diskusije, intervjuje, medijska gostovanja i druge kanale komunikacije.

Važan korak je proširivanje baze podrške izgradnjom savezništva (umrežavanje) sa drugim članovima civilnog društva. (npr. mreža mladih)

Javno zagovaranje je grupni poduhvat, i iz tog razloga ulazimo u mreže i koalicije.

**Prikupljanje sredstava podrazumijeva mobiliziranje svih raspoloživih resursa (znanje, vještine, oprema, prostor, novac, volonteri.....) neophodnih za ostvarivanje zadataka.**

**Primjer : Kampanja**

**Da bi se sadržaj prilagodio najprimjerenijem formatu, tj. komunikacijskom kanalu, potrebno je oblikovati precizne i jasne poruke.**

Na temelju tako razvijene zagovaračke strategije, izrađuje se **detaljni/akcijski plan aktivnosti** koji dodatno razrađuje faze u provedbi aktivnosti (priprema, provedba).

**Prvi, ključan korak** prema definiranju realnih pomaka je **dubinska analiza konteksta društvenog, ekonomskog i političkog** – unutar kojeg se neka politička odluka donosi.

**Potrebno je znati i tko su ljudi koji su uključeni ili mogu pozitivno ili negativno utjecati na donošenje odluke.**

U zagovaranju, **pravovremenost** u odnosu na politički i policy kontekst je od izuzetne važnosti.

- \* **Pravi trenutak u policy procesu je balans između mogućnosti da predvidite vremenski okvir zagovaračkih prilika koje vam se pružaju i mogućnosti da se uključite u proces kad se takve prilike ukažu sasvim neočekivano.**
- \* **No, da biste to mogli napraviti, vaša analiza i preporuke moraju biti spremni.**
- \* **Ovo je međutim i jedan od najvećih izazova organizacija civilnoga društva.**
- \* Stoga je za takve organizacije **usustavljen način prikupljanja i upravljanja podacima dragocjen izvor koji im omogućava da u kratkom vremenu dođu do relevantnih podataka koji potkrjepljuju njihovu argumentaciju.**
- \* **Primjer: izmjene i dopune Zakona o socijalnoj skrbi, Zakona o radu itd.**

**Lobiranje je djelatnost uspostavljanja kontakata i građenja odnosa s donositeljima odluka i odnosa u različitim društvenim područjima s ciljem utjecaja na njihove odluke.**

**Lobiranje u kontekstu javnog zagovaranja je, jednostavno rečeno, način za direktno prenošenje poruke ( u pisanim oblicima ili „licem u lice”, npr. sastanci s donosiocima odluka, itd.)**

**U našoj kulturi, nije lako započeti, provesti i uspješno zaključiti proces dijaloga. Postoje i razna opravdanja zašto se ne provodi - nema se vremena ili novca, stišću nas rokovi i sl.**

Čak i kada postoji odluka o potrebi provođenja ovakvog procesa, često nedostaju znanja i vještine za njegovo strukturiranje i provođenje. Nažalost, neuspjesi koji dovode do velike polarizacije, kao npr. kod pitanja izgradnje golf terena i apartmana na Srđu iznad Dubrovnika ili **izgradnje nekih odlagališta otpada**, najčešće imaju uzrok u neprovedenom procesu dijaloga - **Ijudi se nisu dogovorili o tome što zapravo žele odnosno kakav razvoj žele, što je poželjan način razvoja za njihovu zajednicu i sl.**

Pri tome nema isključivog krivca - odgovornost je često podijeljena između vlasti koja ne izvještava i ne pita građane u ranoj fazi odlučivanja što žele, a često su i građani, organizacije civilnog društva, nezainteresirani za uključivanje.

**Reagiraju tek kada počne neki zahvat u prostoru i sl.**

**Dakle, potrebno jačati kapacitete za učinkovit dijalog, javno zagovaranje i jačanje utjecaja na javne politike u lokalnim i nacionalnim okvirima organizacija civilnog društva.**

**HVALA NA PAŽNJI**